

Регулярный менеджмент и организационный дизайн

Стратегическое и оперативное управление

Москва 16 академических часов Семинары и тренинги

Программа обучения

Системы регулярного менеджмента

- Основные определения. История развития регулярного менеджмента. Проактивный и реактивный менеджмент
- Описание существующих систем регулярного менеджмента
- Управление по целям (MBO)
- Функциональный подход к управлению
- Управление по ЦФО (бюджетирование)
- Проектный подход к управлению
- Процессный подход к управлению (KPI)
- Система менеджмента качества (TQM)
- «Шесть сигма»
- Система сбалансированных показателей (BSC)
- Сравнительный анализ различных систем регулярного менеджмента и описание внешних и внутренних критериев влияющих на выбор адекватной системы регулярного менеджмента
- Управление проектом по внедрению системы регулярного менеджмента
- Описание системы (AS IS, TO BE) и проведение анализа ситуации и проблемной области
- Выбор правильной стратегии проведения изменений
- Планирование и осуществление изменений
- Завершение проекта изменений и фиксация результатов

Разработка и внедрение организационного дизайна

- Системное описание организационного дизайна
- Содержание (внутренние подсистемы): цели, бизнес процессы, организационная структура, система мотивации
- Штатное расписание. Описание подсистем и их взаимодействие
- Контекст (внешние подсистемы): организационная культура, персонал, система регулярного менеджмента, дальнее и ближнее окружение организации. Описание основных аспектов оказываемого влияния
- Процесс разработки и внедрения организационного дизайна

Групповые и индивидуальные консультации по вопросам постановки систем регулярного менеджмента и организационного дизайна

Преподаватели

Мальцев Сергей Викторович

- Консультант по вопросам управления
- Руководитель проектов по постановке систем регулярного менеджмента (MBO, бюджетирование, процессный подход к управлению, BPR, KPI).
- Руководитель проектов по постановке систем управленческого учета.

Наше расположение в историческом центре Москвы

г. Москва, ул. Воронцовская, д. 35Б корпус 1

4 минуты пешком от м. Пролетарская, в пешей доступности от значимых достопримечательностей города



Крутицкое подворье



Кремль



Новоспасский монастырь



Театр на Таганке