

Финансы для менеджеров

Стратегическое и оперативное управление

Москва 16 академических часов Семинары и тренинги

Программа обучения

Финансовый менеджмент, Финансовый и Управленческий учет общее описание

- Финансовые цели бизнеса
- Финансовый менеджмент и его место в общей системе управления предприятием
- Описание и сравнение Финансового и Управленческого учета. Особенности Российского финансового учета
- Отражение результативности, эффективности и экономичности (KPI, BSC) деятельности менеджера (подразделения, предприятия) в финансовом и управленческом учете
- Подсистемы управленческого учета. Учет специфики деятельности предприятия при создании системы управленческого учета (получения ответа на вопрос: какая система управленческого учета необходима именно вашему предприятию)
- Основные этапы и особенности процесса разработки и автоматизации системы
- Финансового и Управленческого учета
- Роль и ответственность менеджеров в проекте разработки, внедрения и автоматизации системы Управленческого учета
- «Национальные» особенности Российского управленческого учета
- Основные принципы построения системы управления работой финансового директора (финансовой службы) предприятия (организационная структура, основные бизнес процессы, взаимодействие с другими службами предприятия)

Финансовый учет

- Принципы финансового учета
- Отчет о движении денежных средств. Способы расчета: прямой, косвенный
- Отчет о прибылях / убытках
- Баланс. Учет операций

Анализ Финансовой отчетности

- Типы анализа Финансовой отчетности
- Взаимосвязь финансовых коэффициентов и целей бизнеса (пирамида Дюпон)
- Примеры различных вариантов расчета и применения финансовых показателей
- Основные ошибки и рекомендации по правильному применению финансовых показателей (например, для сезонного бизнеса)

Практическая работа:

- построение системы финансового анализа деятельности на примерах предприятий слушателей

Управленческий учет

- Подсистемы управленческого учета. Контекст системы управленческого учета
- Управление затратами. Операционный анализ деятельности (CVP анализ, точка безубыточности, операционный рычаг, маржинальная прибыль)
- Учет полной себестоимости: AC, DC, ABC, SC. Особенности применения того или иного метода для принятия различных управленческих решений (сокращение затрат, ценообразование, распределение дефицитных ресурсов, отказ от продукта/услуги)
- Учет по центрам финансовой ответственности (Бюджетирование). Описание системы бюджетирования (финансовая структура, формы бюджетов, процесс бюджетирования, факторный анализ отклонений). Практические инструменты разработки системы бюджетирования и примеры их применения. Построение системы управления процессом бюджетирования предприятия с использованием процессного подхода и KPI
- Учет дифференцированных затрат: сопутствующие затраты, инвестиционное планирование (NPV, IRR, точка окупаемости) и экономическая оценка краткосрочных управленческих решений

Разработка системы управленческого учета предприятия, подразделения

- Определение значимых результатов и потребляемых ресурсов деятельности предприятия, подразделения

- Определение системы показателей и отчетов, необходимых для построения эффективной системы управленческого учета

Отработка практических навыков. Построение системы управленческого учета для предприятий слушателей тренинга

Преподаватели

Мальцев Сергей Викторович

- Консультант по вопросам управления
 - Руководитель проектов по постановке систем регулярного менеджмента (MBO, бюджетирование, процессный подход к управлению, BPR, KPI).
 - Руководитель проектов по постановке систем управленческого учета.
-