

Мальцев Сергей Викторович

- Бизнес - консультант по вопросам управления
- Стаж работы в области преподавания и бизнес - консультирования 16 лет
- С 2001г проводит авторские семинары по процессному управлению, реорганизации систем управления, финансовому менеджменту.

Образование:

- Новосибирский Государственный Университет
- Стажировка в США по программе «Business for Russia»,
- MBA, Школа Бизнеса открытого университета Великобритании.

Области Экспертизы

- МВО (управление по целям),
- Процессный подход к управлению (KPI, BPR),
- Управления проектами
- Бюджетирования,
- BSC (ССП)
- Организационный дизайн (организационная структура, бизнес-процессы,
- Система мотивации и RPI

Опыт практической работы:

- Руководитель службы организационного проектирования Управляющей компании «UN» (многопрофильный холдинг).
- Руководитель группой консультантов в проекте «Реинжиниринг управленческих процессов» компании ЮКОС ЭП (Юганскнефтегаз).
- Директор по организационному развитию руководил проектом реорганизации системы управления ОАО «Томский инструментальный завод».
- Руководитель проекта по организационному развитию компании «ПЭК» («Первая Экспедиционная компания», Москва)

Руководитель проектов :

- Постановка систем регулярного менеджмента (МВО, бюджетирование, процессный подход к управлению, BPR, KPI).
- Постановка систем управленческого учета

Выполненные проекты

Проекты по реорганизации сложных систем управления крупных и средних российских предприятий в т.ч.

- ОАО «Юганскнефтегаз», ре-инжиниринг управленческих проектов
- ОАО «Томский инструментальный завод», внедрение МВО, Бюджетирования, BPR, мотивация KPI.
- ФГУП «Бердский завод Биологических препаратов», постановка системы маркетинга и сбыта
- Управляющая компания «UN», внедрение МВО, Управленческого учета, BPR, мотивация KPI.
- НК «ЮКОС» обучение, постановка системы управления персоналом
- ОАО «Бийская мебельная фабрика» обучение, постановка системы управленческого учета. О
- АО «РОСТАР» (РУСАЛ), обучение, постановка системы управленческого учета

Опыт преподавательской работы свыше 16 лет

Автор семинаров-практикумов, обучение на которых прошли специалисты из более чем 500 компаний:

- Финансовый и управленческий учет
- Финансовый и управленческий учет для менеджеров (Финансы для нефинансистов)
- Особенности построения систем финансового и управленческого учета для холдинговых структур
- Системный подход к управлению
- Применение системного подхода при управлении сложными организационными изменениями.
- Бизнес процессы Процессный подход к управлению предприятием

Семинары для службы персонала

- Финансовый и управленческий учет для HR менеджеров
- Процессный подход к управлению HR

Семинары и тренинги по направлениям:

- Введение в менеджмент (Основы менеджмента)
- Диагностика проблем бизнеса в условиях кризиса и принятие эффективных управленческих решений
- Процессный подход к управлению предприятием
- Постановка бюджетирования на основе процессного подхода и ключевых показателей эффективности – KPI

- Построение системы управления персоналом на основе процессного подхода и ключевых показателей эффективности -KPI
 - Управление сложными Организационными изменениями
 - Регулярный менеджмент и организационный дизайн
 - Финансовый и управленческий учет для ТОП менеджеров
 - Оптимизация численности и расходов на персонал компании
 - Эффективное управление затратами предприятия
 - Управление организации в условиях кризиса (антикризисный менеджмент)
-

Клиенты

- ОАО «Газпром»
- НК «РОСНЕФТЬ»
- ФГУП «Почта России»
- ТД «Перекресток»
- ОАО «Вим Биль Дан»
- «Эрнст энд Янг»
- ОАО «Норильский Никель»
- ОАО «СОГАЗ»,
- ОАО «РОСТАР»
- (РУСАЛ),
- ОАО «Томский инструментальный завод»,
- ОАО «Бердский завод Биопрепаратов»,
- ОАО «Бийская мебельная фабрика»,
- ОАО «Мега» (Иваново),
- ОАО «Дробмаш» (Нижний Новгород),
- ООО «ЗАПСИБГАЗ»
- КК «Богданов и партнеры»,
- ООО «ПЭК»,
- Розничная сеть «Азбука вкуса»