

Снижение издержек на основе оптимизации бизнес-процессов в компании

Стратегическое и оперативное управление

Москва

8 академических часов

Семинары и тренинги

Сертификат

Программа обучения

Предварительный аудит предприятия

- Краткий аудит системы управления персоналом
- Краткий аудит системы бюджетирования
- Краткий аудит системы управления проектами
- Краткий аудит системы управления процессами
- Краткий аудит системы стратегического планирования

Повышение эффективности операционной деятельности предприятия и сокращение издержек

- Что необходимо уметь делать, чтобы сокращать затраты и повышать операционную эффективность?
- Особенности системы управления и развития персонала
- Особенности системы бюджетирования
- Особенности системы стратегического планирования

Оптимизация производственных бизнес-процессов и затрат

- Современные методы снижения затрат и повышения эффективности в производственных бизнес-процессах
- Оптимизация бизнес-процессов и организационных структур (направления совершенствования орг. структуры, диагностика)
- Повышение производительности труда (основные шаги проекта по повышению производительности труда, методы разработки нормативов)
- «Бережливое производство» (Lean Production) и его инструменты. Скрытые потери. «Вытягивающая» модель производства, единичный поток создания ценности, устранение потерь – обзор
- Обзор прочих методов организации производственных процессов: Канбан, «Just in time», организация рабочих мест по системе 5S, система всеобщего контроля за оборудованием (TPM)
- Обсуждение применимости данных методов в российских компаниях

Разработка и реализация программы снижения издержек в компании

- Требования к системе оперативного учета издержек. Анализ структуры затрат для выявления наиболее критичных статей издержек
- Распределение по областям деятельности. Разработка и первичная оценка мероприятий по снижению затрат
- Отбор и ранжирование наиболее перспективных мероприятий по снижению затрат. Критерии отбора мероприятий
- Детальная проработка мероприятий как инвестиционных проектов
- Проблемы внедрения мероприятий по снижению затрат: технические, финансовые, психологические
- Факторы успеха внедрения

Преподаватели

Мальцев Сергей Викторович

- Консультант по вопросам управления
- Руководитель проектов по постановке систем регулярного менеджмента (МВО, бюджетирование, процессный подход к управлению, BPR, KPI).
- Руководитель проектов по постановке систем управленческого учета.

Наше расположение в историческом центре Москвы

г. Москва, ул. Воронцовская, д. 35Б корпус 1

Есть вопрос? Оставьте нам сообщение



Крутицкое подворье



Кремль



Новоспасский монастырь



Театр на Таганке