

Семинар: Система управления затратами предприятия

Стратегическое и оперативное управление

Москва

1 день (8 академических часов)

Семинары и тренинги

Сертификат

Программа обучения

Общее описание системы управления затратами предприятия

- Объект управления системы – затраты. Классификация затрат: постоянные/переменные, прямые/накладные сопутствующие/не сопутствующие, возвратные/не возвратные. Измерение затрат. Адекватный диапазон изменения уровня деятельности для учета затрат. Маржинальная прибыль.
- Результативность и Эффективность деятельности системы (предприятие, подразделение, процесс, команда, сотрудник) и их измерение с помощью KPI. Примеры определения KPI для основных и вспомогательных подразделений.
- Общий подход к оптимизации затрат: повышение результативности деятельности системы, повышение эффективности деятельности системы.
- Основные подходы к сокращению (оптимизации) затрат: административный, функциональный, процессный. Особенности применения каждого из подходов в практической ситуации.

Система управления затратами предприятия в регулярной деятельности

- Цель деятельности системы. Общее описание основных подсистем (планирование, контроль, мотивация, управленческий учет)
- **Практическое занятие: планирование затрат на примере слушателей семинара**
- Система контроля выполнения плановых показателей по затратам. Разработка и реализация корректирующих воздействий на подсистемы: планирование, исполнение, мотивация
- Мотивация сотрудников на эффективное управление затратами. Построение эффективной системы мотивации на оптимизацию затрат с учетом вложенности KPI, уровня выполнения плана, соотношения между постоянной и переменной составляющей, гибкого бюджетирования
- Построение системы управленческого учета для управления затратами регулярной и проектной деятельности. Построение, внедрение и эксплуатация системы учета по Центрам Финансовой Ответственности, Центрам Финансового учета.

Система управления затратами в деятельности по развитию

- Цель деятельности системы. Общее описание основных подсистем (планирование, мотивация, контроль, управленческий учет)
- Основные этапы планирования деятельности по развитию (Управление проектами)
- Особенности построения системы оперативного и итогового контроля деятельности по развитию.
- Мотивация сотрудников на эффективное управление затратами деятельности по развитию.
- Применение SMART методики с учетом длительности цели.
- Процессы управления подсистемой стоимости проекта. Планирование ресурсов. Оценка стоимости. Разработка бюджета. Контроль стоимости.
- Сметы затрат. План управления стоимостью.
- Риски. Бюджетирование и учет рисков. Количественная оценка влияния рисков на элементы проекта. Возможные реакции на риски. Планы страховых резервов.
- Базовая стоимость проекта. Источники поставок и условия рынка. План управления поставками.
- Построение системы управленческого учета для управления затратами деятельности по развитию. Построение, внедрение и эксплуатация системы учета Дифференцированных затрат по проектам (принятие долгосрочных и краткосрочных решений, NPV).

Тарифы на участие

При регистрации 2х и более человек через официальный сайт www.seminarna.ru - скидка 10% от любого выбранного тарифа.

При регистрации физического лица (плательщик – физическое лицо, а не организация) - скидка 10% от любого выбранного тарифа.