

## Семинар: Разработка стратегической модели развития: Стратегический анализ. Планирование и контроль

### Стратегическое и оперативное управление

Москва

16 академических часов

Семинары и тренинги

Сертификат

## Программа обучения

### **Основные положения принципов планирования.**

- Уровни и периоды планирования в компаниях.
- Участники планирования.
- Основоположники и этапы стратегического планирования.
- Основные положения и уровни стратегического планирования.
- Иерархия стратегий.
- Годовой цикл планирования.
- Практические задания.

### **Стратегическое планирование**

- Основные положения стратегического менеджмента.
- Структура процесса стратегического планирования.
- Определение акционерных целей: Критериальная база, Top-Down индикаторы.
- Стратегический анализ. Факторы внешней и внутренней среды.
- Анализ рынков и конкурентов. PEST-анализ. Расширенный SWOT-анализ.
- Основные положения, состав и содержание корпоративной стратегии.
- Миссия, видение, бизнес-модель.
- Постановка стратегических целей (SMART).
- Стратегическая карта. Сбалансированная система показателей.
- Стратегические инициативы и ключевые проекты.
- Практические задания. Работа в группах.

### **Функциональное планирование.**

- Структура процесса функционального планирования.
- Состав и содержание функциональной стратегии.
- Анализ состояния функциональной области.
- Связь функциональной области со стратегическими целями и видение.
- Стратегическая карта и стратегические инициативы.
- План мероприятий функциональной стратегии с КПЭ.
- Типовая форма и требования к функциональному плану.

### **Мониторинг реализации стратегии.**

- Способы мониторинга и годовой план.  
Требования к отчетам о реализации стратегии.  
Типовые формы отчетов по Критериальной базе
- КПЭ и функциональный план

### **РАБОЧИЕ МАТЕРИАЛЫ:**

- Рабочая тетрадь, работа в группах, кофе-брейки
- Семинар-практикум содержит большое количество практических заданий
- формы и шаблоны, которые участники тренинга получают в качестве раздаточного материала и далее используют в ежедневной работе.

Есть вопрос? Оставьте нам сообщение

# СЕРТИФИКАТ

Выдан

Об окончании программы обучения

Генеральный директор  
центра «Профи-Карьера»  
Т.О. Григорьева

Москва

## Преподаватели

### Бикина Ирина Николаевна

- Эксперт - практик в области стратегического управления и развития бизнеса.
- Руководитель управления стратегического развития крупной Российской корпорации.
- Двадцатилетний стаж в области стратегического управления и развития бизнеса
- В разные годы член Совета Директоров ведущих Российских компаний

## Наше расположение в историческом центре Москвы

г. Москва, ул. Воронцовская, д. 35Б корпус 1

4 минуты пешком от м. Пролетарская, в пешей доступности от значимых достопримечательностей города



Крутицкое подворье



Кремль



Новоспасский монастырь



Театр на Таганке