

Разработка и внедрение Системы Сбалансированных Показателей (ССП)

Стратегическое и оперативное управление

Москва

16 академических часов

Семинары и тренинги

Сертификат

Программа обучения

СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ (ССП)

- Основные принципы менеджмента, используемые для построения ССП
- Подсистемы ССП и их взаимосвязь (Перспективы, Стратегические цели, Ключевые факторы успеха, Ключевые показатели эффективности, Целевые значения, Стратегические инициативы)
- Ключевые показатели эффективности (КPI)

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КАРТЫ ССП

- Разработка стратегической карты компании в целом (работа в группах)
- Презентация разработанных вариантов (результаты работы групп)
- Разработка «эталонного» варианта ССП для компании в целом, с использованием вариантов, разработанных в группах

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ КАРТ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

- Декомпозиция ССП компании до уровня подразделений верхнего уровня в организационной структуре
- Разработка стратегической карты подразделения, с учетом карты компании в целом (работа в группах)
- Презентация разработанных карт ССП подразделений (результаты работы групп)
- Корректировка карты ССП компании в целом (при необходимости)

РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ МОТИВАЦИИ НА ДОСТИЖЕНИЕ КPI (ССП)

- Основные мотивационные модели. Подсистемы системы мотивации и ограничения
- Описание успешных практик разработки и внедрения систем мотивации
- Разработка системы мотивации на достижение KPI (ССП) для подразделений (работа в группах)
- Презентация разработанных систем мотивации

Методы проведения:

- Информационные блоки
- Деловые игры
- Работа в малых группах
- Разбор ситуаций из жизни реальных компаний
- Разработка и презентация проекта

Участники получают

- Комплект раздаточных материалов
- Образцы всех необходимых для работы документов

Тарифы на участие

При регистрации 2х и более человек через официальный сайт www.seminarna.ru - скидка 10% от любого выбранного тарифа.

При регистрации физического лица (плательщик – физическое лицо, а не организация) - скидка 10% от любого выбранного тарифа.