

## Бюджетирование: практика, методы, инструменты

### Стратегическое и оперативное управление

Москва

16 академических часов

Семинары и тренинги

Сертификат

## Программа обучения

### Сессия I. Общие понятия

- Введение. Постановка задачи, краткосрочный и долгосрочный периоды
- Объекты управления и система финансовой отчетности
- Отчет(бюджет) прибылей и убытков
- Бюджет движения денежных средств (БДДС), деньги на собственника
- Баланс, практика применения и контур управления
- Показатели эффективности генерального бюджета

### Сессия II. Система планирования и бюджетного управления

- Бюджетная система управления: основные компоненты и взаимосвязи
- Основные этапы цикла бюджетного планирования, бюджетного управления
- Структура бюджетной финансовой модели
- Практический пример создания (7 этапов) бюджетной финансовой модели. Контрольные точки, основные взаимосвязи. Формирование навыка контроля создания мастер бюджета

### Сессия III. Бюджет "Прибыли и убытки", методы управления эффективностью

- Принципы работы с бюджетом "Прибылей и убытков"
- Операционная политика и анализ. Критерии оценки операционной эффективности товарного портфеля
- Практика создания эффективного бюджета "Прибылей и убытков", методы работы с отклонениями. Факторное планирование или точечное управление прибылью
- Прикладной инструмент создания наиболее прибыльного ассортиментного портфеля. Выбор оптимального метода калькулирования

### Сессия IV. Бюджет "Движение денежных средств", технология управления платёжеспособностью компании

- Принципы работы с бюджетом "Движения денежных средств". Финансовая политика компании. Матрица финансирования
- Выявление и работа с кассовыми разрывами, практика, методы, технология
- Бюджет "Движения денежных средств", косвенный метод. Анализ сходимости основного бюджета компании и приемы выявления ключевых ошибок
- Оборотный капитал, приемы управления, планирования и контроля. Типовые ошибки

### Сессия V. Инвестиционный бюджет

- Практика построения инвестиционного бюджета, критерии принятия инвестиционных решений, основные ошибки
- Инвестиционный и финансовый бюджет, критерии оценки эффективности финансирования инвестиционной деятельности; критерии консервации инвестиционной деятельности

### Сессия V. Как обеспечить управляемость и управление бюджетами. Практика построения финансовой структуры компании

- Управляемость, приемы достижения установленных стоимостных целей и показателей
- Общие понятия о финансовой структуре. Практика применения -ошибки, дилеммы, ограничения
- Типы центров финансовой ответственности. Схемы финансового управления
- Практический пример создания финансовой структуры, дилеммы, ошибки, решения
- Основы конструирования холдинговых структур

## Тарифы на участие

При регистрации 2х и более человек через официальный сайт [www.seminarna.ru](http://www.seminarna.ru) - скидка 10% от любого выбранного тарифа.

При регистрации физического лица (плательщик – физическое лицо, а не организация) - скидка 10% от любого выбранного тарифа.

---